



MINUTA
Proyecto de plataforma de información para la
institucionalización de la política social
5 de febrero 2009

Lugar: Sala de Juntas PNUD Piso 9

Hora: 16:00

PARTICIPANTES:

Nombre	Organismo	Cargo
Antonio Rendón	PNUD	Gerente de Operaciones y Presidente del PrePAC
Arturo Fernández	PNUD	Oficial de Finanzas
Diego Antoní	PNUD	Director del Programa de Gobernabilidad Democrática
Alfredo González	PNUD	Director Adjunto de Oficina de Desarrollo Humano
Paola Palacios	PNUD	Gerente Senior de Programas de Gobernabilidad Democrática
Cristina Martín	PNUD	Asesora del Área de Sociedad Civil
Betzabé Rodríguez	PNUD	Asistente del área de Sociedad Civil
Patricia Marrón	PNUD	Asistente de Compras
Daniel Alcántar	PNUD	Asistente de Recursos Humanos

AGENDA PROPUESTA

1. Objetivos del PrePAC
2. Presentación del Proyecto Director del Área de Gobernabilidad Democrática
3. Observaciones al documento de proyecto por parte de las áreas de Finanzas, Programas, Administración y Género del PNUD

COMENTARIOS Y ACUERDOS

Diego Antoni, Director del Programa de Gobernabilidad Democrática, hizo la presentación del proyecto, indicando el objetivo, los componentes, las actividades y los resultados esperados.

Daniel Alcántar, Asistente de Recursos Humanos, preguntó qué duración tiene el proyecto.

Diego Antoni comentó que un año, después se busca una fase de investigación y trabajo con entidades que tengan elecciones. Posteriormente se buscarán fondos de SEP y SAGARPA.

Antonio Rendón, Gerente de Operaciones, preguntó si este proyecto funcionaría a partir de anticipos de fondos trimestrales.



Comentó que no hay rubro de capacitación o difusión de lo que se va a hacer, por lo que si surgiera la necesidad de incluir estas actividades se requeriría considerar los rubros.

Patricia Marrón, Asistente de Adquisiciones, comentó que es importante mencionar que se llevó a cabo el Microassessment para seleccionar a Transparencia Mexicana a fin de que oficialmente quede establecido en el PRODOC. Informa que si esta Organización de Sociedad Civil va a usar sus reglas, el Representante no debe firmar nada.

Sugiere eliminar la adquisición de bienes y servicios y el pago directo dado que es un proyecto en modalidad HACT.

Pregunta cuál será el mecanismo de control del PNUD.

Alfredo González, Director Adjunto de la Oficina de Desarrollo Humano, comentó que se debe aclarar la propuesta general conceptual, no necesariamente en el documento. Es necesario ser muy claros en las definiciones porque eso aclara el alcance, no es lo mismo política social que programas sociales. Si se establecen de 10 a 15 indicadores abiertos y flexibles ya no se tiene un marco de referencia básico, se tiene un menú de criterios para proteger programas, política social, etc. Cada quien se autoevaluará en cuanto a sus propios criterios o plantearlo de otra manera. Tiene implicaciones para el trabajo en que se está haciendo y cómo se comunicará. Es muy importante partir de conceptos robustos y claros.

Hay un ejercicio comparable que hizo Miguel Székely de institucionalización de la política social en América Latina y tiene criterios razonables y claros para saber cómo está América Latina y sirve como referencia formal ya que da definiciones útiles, se puede crear un marco de comparación entre estados.

Pregunta cuál es el compromiso de largo plazo de los involucrados para que esta plataforma se mantenga. No entendió lo de las consultas electrónicas pues traen un sesgo de origen. Si es así no tendría que ser un elemento central de los resultados o acotar muy bien el diseño de la consulta y definir el perfil de los consultados.

También se cuestiona cómo se iba a operar. Diego Antoni comentó que a partir de la modalidad HACT con anticipos trimestrales, esos anticipos están calculados para que alcancen para productos a entregar. Se da el control a través de estos anticipos y se debe revisar la calidad de los productos y resultados, nivel de avance, etc.

El Oficial de Finanzas, Arturo Fernández no tiene comentarios con respecto al tema financiero.



México

Cristina Martin, Asesora en Sociedad Civil comentó que la experiencia con el de Construye-T deja saber que si bien se están pagando salarios y estos están vinculados a productos, por lo que puede llegar un momento en que se pueda llamar a cuentas a la organización. Se han ido construyendo mecanismos de control en el buen uso de los recursos. Algunos controles de cumplimiento se dan mediante los productos que están hechos. Estuvo cerca del armado de marco de resultados y considera que se necesitaría otro mecanismo de acercamiento y seguimiento del propio proyecto. Transparencia Mexicana ha invitado al PNUD a reuniones para discutir los alcances del proyecto, pero no estaría mal un mecanismo de acompañamiento en el desarrollo del proyecto más activo por parte del PNUD.

Las lecciones aprendidas de proyectos pasados llevan a temas acotados y a no hablar de protección de programas sociales, se tienen que poner de acuerdo en las definiciones. Se busca transparencia y claridad y no crear una expectativa más allá de esto.

Diego Antoni se cuestiona sobre la Gobernabilidad del proyecto en el sentido de que si es conveniente incluir a SEDESOL en la Junta de Proyecto.

Cristina Martin considera que si pero se tendría que crear un mecanismo más continuo de acompañamiento entre el PNUD y Transparencia Mexicana.

Paola Palacios, Gerente Senior del Programa de Gobernabilidad Democrática comenta que sería conveniente tener un espacio de filtro para cuando se saquen los resultados al público.

Diego Antoni pregunta qué les parecería un consejo o comité técnico externo.

Cristina Martin comenta que el control de calidad del PNUD está en leer lo que se entregue.

Alfredo González dice que sería importante saber hasta dónde se está poniendo el nombre del PNUD en esto ya que hay recelos entre las ONGs y ya hay cuestionamientos de por qué se seleccionó a Transparencia.

Diego Antoni comentó que son riesgos que ya se calcularon y que es la organización que más sabe del tema. Considera que con un comité técnico asesor interno que pudiera hacer o recurrir a los servicios de especialistas el PNUD se daría por satisfecho en este tema. Se pudiera crear un Comité preventivo para lo que vaya a salir al público, éste se tendría que reunir regularmente con posibilidad de recurrir a expertos.

Se ve conveniente prever en el organigrama rubros como difusión o viajes.

Alfredo González comenta que hay confusión en los conceptos. Tiene que quedar claro qué alcance se tiene en la institucionalización para prevenir o desalentar prácticas proselitistas.



México

La institucionalización implica reglas. El cómo acotar el objetivo de fortalecer la institucionalidad de los programas sociales va dirigido a robustecer aquellas herramientas que permiten disminuir el grado de discrecionalidad. Esa pudiera ser la batería de indicadores. Se debe observar el grado de institucionalidad para prevenir el grado de discrecionalidad.

Se enviará el documento de proyecto final a los asistentes.